



GOEIE MORGEN HARELBEKE

Documentatie meerjarenplan

2020-2025

Aanpassing 2022-1

INHOUD

| | |
|---|-----------|
| OMGEVINGSANALYSE..... | 3 |
| OVERZICHT ACTUELE BELEIDSDOELSTELLINGEN, ACTIEPLANNEN EN ACTIES..... | 4 |
| OVERZICHT VAN DE INVESTERINGEN | 14 |
| investeringsUITGAVEN | 14 |
| investeringsONTVANGSTEN | 19 |
| SAMENSTELLING VAN DE BELEIDSDOMEINEN | 21 |
| OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES | 24 |
| WERKINGSSUBSIDIES | 24 |
| INVESTERINGSSUBSIDIES | 26 |
| OVERZICHT VAN DE PERSONEELSINZET | 27 |
| OVERZICHT VAN DE JAARLIJKSE OPBRENGST VAN BELASTINGEN..... | 28 |
| OVERZICHT VAN DE VERBONDEN ENTITEITEN..... | 29 |

OMGEVINGSANALYSE

We verwijzen graag naar de site: <https://www.harelbeke.be/harelbeke-cijfers>

De schat aan informatie waar we als lokaal bestuur over beschikken, gebruiken we om inzicht te krijgen in maatschappelijke uitdagingen of problemen, om het beleid verder vorm te geven of om dienstverlening bij te sturen waar nodig.

Als indeling gebruiken we het beleidskader van de SDGs, de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen. Je vindt er dus cijfers over dienstverlening, maar je kan evengoed meevolgen of we onze doelstellingen uit het meerjarenplan behalen. Daarnaast kan je via de **omgevingsanalyse** de cijfers van onze stad vergelijken met kengetallen uit alle andere Vlaamse gemeenten.

OVERZICHT ACTUELE BELEIDSDOELSTELLINGEN, ACTIEPLANNEN EN ACTIES

| Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie | Exploitatie 2022 | Investerings 2020-2025 | Grand Total |
|--|------------------|------------------------|----------------|
| SDG 01: Harelbeke bestrijdt armoede overal en in al haar vormen | 439.256 | 0 | 439.256 |
| AP01 Gezinsarmoede | 0 | 0 | 0 |
| 01 Armoedetoets ontwikkelen (regionaal) en implementeren binnen het stadsbeleid inclusief zorgbedrijf | 0 | 0 | 0 |
| 02 Een brugfiguur biedt ondersteuning om de kinderarmoede aan te pakken | 0 | 0 | 0 |
| AP02 Juridische eerstelijnsbijstand | 5.333 | 0 | 5.333 |
| 01 In samenwerking met VZW Schuldbemiddeling juridische eerstelijnsbijstand organiseren in het Huis van Welzijn | 3.433 | 0 | 3.433 |
| 02 Ondersteuning zelfstandigen in moeilijkheden via samenwerkingsovereenkomst met DYZO | 1.900 | 0 | 1.900 |
| RG01 Energiearmoede | 0 | 0 | 0 |
| 01 HvW en de stad zijn een actieve partner binnen energiehuis 2.0. en hebben een bijzondere aandacht voor de kwetsbare doelgroep | 0 | 0 | 0 |
| 02 Toekennen specifieke steun ikv energie (stookolietoelage en minimale leveringgas) | 0 | 0 | 0 |
| 03 Zitdag Fluvius in HvW | 0 | 0 | 0 |
| 04 Energieleningen faciliteren | 0 | 0 | 0 |
| 05 Oplaadpunt budget meter gas en elektriciteit ruim toegankelijk houden en rol van de slimme meter in de toekomst opvolgen | 0 | 0 | 0 |
| 06 De werking van de lokale adviescommissie optimaliseren en inzetten als middel ter bestrijding (energie)armoede | 0 | 0 | 0 |
| RG02 Financiële dienst- en schuldhulpverlening | 21.000 | 0 | 21.000 |
| 01 Alle wettelijke en lokale vormen van financiële dienstverlening verzekeren | 0 | 0 | 0 |
| 02 Kwalitatief aanbod van budgetbegeleiding, budgetbeheer, collectieve schuldenregeling bestendigen met ondersteuning van de VZW Schuldbemiddeling | 21.000 | 0 | 21.000 |
| 03 Aanvullende hulp volgens Referentiebudgetten Maatschappelijk integratie blijven verzekeren | 0 | 0 | 0 |
| 04 Samen met W13 processen in de sociale dienst innoveren zodat er nog meer kan ingezet worden op het actief opsporen van armoede | 0 | 0 | 0 |
| RG03 Preventieve dienstverlening | 0 | 0 | 0 |
| 01 Financiële educatie lager onderwijs verder uitrollen naar alle Harelbeekse scholen ism BIZ | 0 | 0 | 0 |
| 02 Groepswerk ikv nazorg en afbouw schuldhulpverlening | 0 | 0 | 0 |
| 03 Preventieve dienstverlening met samenwerkingsopbouw, buurtwerk,... | 0 | 0 | 0 |
| RG04 Gepaste activering | 412.923 | 0 | 412.923 |
| 01 De begeleiding van de personen in een TWE-traject optimaliseren (inspanningsvergoeding) | 37.383 | 0 | 37.383 |
| 02 Inzetten op het aanbieden van de meest passende tewerkstelling art 60§7 om maximale kansen op doorstroom te genereren (compensatievergoeding) | 375.540 | 0 | 375.540 |

| Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie | Exploitatie 2022 | Investerings 2020-2025 | Grand Total |
|--|------------------|------------------------|-------------------|
| 03 Kwaliteitsvolle trajectbegeleiding voor alle leefloongerechtigden | 0 | 0 | 0 |
| 04 Mobiliteit voor meest kwetsbaren verhogen door alternatieve verplaatsingsmogelijkheden uit te rollen ifv activering | 0 | 0 | 0 |
| 05 Wijkwerken verder uitrollen ikv activering en werkplekken uitbreiden | 0 | 0 | 0 |
| 06 Verder mee werken aan de regionale projecten activeringstrajecten en GBO- niet toeleidbaren | 0 | 0 | 0 |
| SDG 02: Harelbeke beëindigt honger, bereikt voedselzekerheid en verbeterde voeding en promoot duurzame landbouw | 54.589 | 0 | 54.589 |
| AP01 Warme maaltijd | 28.000 | 0 | 28.000 |
| 01 Een financiële ondersteuningsvorm ontwikkelen voor warme schoolmaaltijden voor MIA's | 28.000 | 0 | 28.000 |
| AP02 Duurzame landbouw | 0 | 0 | 0 |
| 01 We promoten duurzame landbouw | 0 | 0 | 0 |
| RG01 Sociale kruidenier | 8.500 | 0 | 8.500 |
| 01 De werking van de sociale kruidenier behouden, bijsturen en verbreden | 8.500 | 0 | 8.500 |
| RG02 Regionale voedselstrategie | 13.589 | 0 | 13.589 |
| 01 De samenwerking en het aanbod producten voor de voedselverdeelpunten verruimen ism foodact | 13.589 | 0 | 13.589 |
| RG03 Fair Trade Gemeente | 4.500 | 0 | 4.500 |
| 01 Burgers en eigen organisatie sensibiliseren om lokaal, duurzaam en FairTrade te handelen | 4.500 | 0 | 4.500 |
| SDG 03: Harelbeke verzekert een goede gezondheid en promoot welzijn voor alle leeftijden | 4.651.822 | 13.117.458 | 17.769.280 |
| AP01 Betaalbare en toegankelijke kinderopvang | -5.170 | 0 | -5.170 |
| 01 Verzekeren van buitenschoolse kinderopvang in het stedelijk onderwijs | 4.000 | 0 | 4.000 |
| 01 Verzekeren van buitenschoolse kinderopvang over de netten heen in afstemming met de buitenschoolse activiteiten (ism VT) | 0 | 0 | 0 |
| 02 Stimuleren van extra opvangplaatsen, met oog voor flexibele en occasionele kinderopvang bij 0 tot 3-jarigen | 0 | 0 | 0 |
| 03 Toegankelijkheid tot de kinderopvang verbeteren door het updaten van de lokale wijzer kinderopvang | 0 | 0 | 0 |
| 04 Werken aan een geïntegreerd aanbod aan Buitenschoolse Opvang en Activiteiten (kortweg BOA) in Harelbeke conform de Vlaamse beleidsprioriteiten m.b.t. lokale regie en samenwerking | -9.170 | 0 | -9.170 |
| 05 Werken aan een geïntegreerd aanbod aan Buitenschoolse Opvang en Activiteiten (kortweg BOA) in Harelbeke conform de Vlaamse beleidsprioriteiten m.b.t. financiering kleuteropvang met kwaliteitlabel | 0 | 0 | 0 |
| AP02 Welzijn en de gezondheid optimaliseren | 23.400 | 0 | 23.400 |
| 01 Passende ondersteuning tav hulpverleners en nabije hulpverlening voor mensen met een drugproblematiek in Harelbeke | 10.000 | 0 | 10.000 |
| 02 Het sociale toelagenbeleid aan mensen met een zorgnood evalueren en bijsturen | 13.400 | 0 | 13.400 |

| Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie | Exploitatie 2022 | Investerings 2020-2025 | Grand Total |
|---|------------------|------------------------|------------------|
| 03 Actieve participatie aan de eerstelijnszone waar onder andere het gezondheidsbeleid af gestemd wordt binnen de ELZ Kortrijk - Kuurne - Harelbeke | 0 | 0 | 0 |
| 04 Implementeren van GBO (geïntegreerd breed onthaal) en GBB (geïntegreerde brede begeleiding) | 0 | 0 | 0 |
| 05 Binnen GBO (geïntegreerd breed onthaal) kennis van en toegang tot dienstverlening personen met een handicap verbeteren | 0 | 0 | 0 |
| 06 Sien-online regionaal uitrollen ism W13 | 0 | 0 | 0 |
| 07 Het lokaal bestuur Harelbeke werkt samen met W13 voor het realiseren van de functies van het geïntegreerd breed onthaal | 0 | 0 | 0 |
| 08 Inspelen op de noden en opportuniteiten die zich voordoen om het welzijn van de burger te verbeteren via regionale, Vlaamse, Federale en Europese projecten. | 0 | 0 | 0 |
| AP03 Geïntegreerd vrijetijdsbeleid | 21.673 | 395.434 | 417.106 |
| 01 Er wordt een geïntegreerd vrijetijdsbeleid uitgewerkt | 0 | 0 | 0 |
| 02 Er wordt een stadsbreed vrijwilligersbeleid uitgewerkt | 20.673 | 0 | 20.673 |
| 03 De sportdienst plaatst zich als "Sterk merk" in de kijker | 1.000 | 340.434 | 341.434 |
| 04 We tekenen een toekomstbeeld voor het museum uit | 0 | 55.000 | 55.000 |
| 05 Omschrijving aan te vullen | 0 | 0 | 0 |
| AP04 Project VT2035 | 0 | 4.472.850 | 4.472.850 |
| 01 Project site De Mol | 0 | 240.932 | 240.932 |
| 01 VT 2035 - Project site De Mol - CC Het Spoor | 0 | 4.231.917 | 4.231.917 |
| 02 Project CC Het Spoor | 0 | 0 | 0 |
| AP05 Huisvesting verenigingsleven | 0 | 5.802.500 | 5.802.500 |
| 01 Project vrijetijdssite Bavikhove | 0 | 5.552.500 | 5.552.500 |
| 02 Project vrijetijdssite Arendswijk | 0 | 250.000 | 250.000 |
| AP06 Kwalitatieve ouderenzorg | 4.482.742 | 1.017.698 | 5.500.440 |
| 01 De stad investeert in ouderenzorg | 4.482.742 | 1.017.698 | 5.500.440 |
| AP07 Bestrijding coronavirus | 0 | 93.585 | 93.585 |
| 01 Coronacrisis - Economie | 0 | 0 | 0 |
| 02 Coronacrisis - Levenskwaliteit | 0 | 89.870 | 89.870 |
| 03 Coronacrisis - Zorg en opvang | 0 | 0 | 0 |
| 04 Coronacrisis - Solidariteit | 0 | 3.715 | 3.715 |
| 05 Coronacrisis - Armoedebestrijding met Vlaamse middelen | 0 | 0 | 0 |
| 06 Coronacrisis - Consumptiebudget | 0 | 0 | 0 |
| RG01 Welbevinden burgers, gezinnen en verenigingen | 37.097 | 25.154 | 62.251 |
| 01 Harelbeke gezonde gemeente verder implementeren en uitrollen | 6.734 | 0 | 6.734 |
| 02 Huis van het Kind verder uitbouwen, bekender maken samen met het bestaande aanbod van de partners, met extra aandacht voor kansengroepen | 24.616 | 25.154 | 49.770 |
| 03 Begeleiding van personen met trauma problematiek nav asielproblematiek | 3.247 | 0 | 3.247 |
| 04 De werking van het LOK en welzijnsraad verder ondersteunen en optimaliseren | 2.500 | 0 | 2.500 |
| 05 Het subsidiereglement aan verenigingen evalueren en bijsturen | 0 | 0 | 0 |
| RG02 Vrijetijdsinfrastructuur | 0 | 1.310.238 | 1.310.238 |
| 01 Investerings publiekswerking bibliotheek | 0 | 93.000 | 93.000 |
| 02 Investerings publiekswerking cultuur | 0 | 454.581 | 454.581 |

| Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie | Exploitatie 2022 | Investerings 2020-2025 | Grand Total |
|---|---------------------|---------------------------|------------------|
| 03 Investerings jeugdwerking | 0 | 233.369 | 233.369 |
| 04 Investerings sportsites | 0 | 529.288 | 529.288 |
| RG03 Bovenlokaal cultuurbeleid | 92.081 | 0 | 92.081 |
| 01 Er wordt jaarlijks een groot cultureel evenement georganiseerd | 73.081 | 0 | 73.081 |
| 02 Toelage aan Zuidwest | 19.000 | 0 | 19.000 |
| SDG 04: Harelbeke verzekert gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevordert levenslang leren voor iedereen | 68.285 | 2.224.832 | 2.293.116 |
| AP01 Gelijke onderwijskansen | 43.240 | 0 | 43.240 |
| 01 De stad faciliteert overleg en samenwerking over netten heen | 1.650 | 0 | 1.650 |
| 02 We zetten in op een vlotte schoolloopbaan voor elk kind | 41.590 | 0 | 41.590 |
| 03 Digisprong stedelijk onderwijs | 0 | 0 | 0 |
| AP02 Levenslang leren | 25.045 | 211.251 | 236.296 |
| 01 We zorgen dat vraag en aanbod op mekaar afgestemd zijn om mensen van vreemde origine vaardigheden als taal, fietsen,... te laten oefenen | 25.045 | 0 | 25.045 |
| 02 HAP viert haar 75-jarig bestaan | 0 | 138.872 | 138.872 |
| 02 Het SAMWD viert haar 75-jarig bestaan | 0 | 72.379 | 72.379 |
| RG01 Sterk stedelijk onderwijsbeleid | 0 | 0 | 0 |
| 01 De stedelijke basisscholen staan voor betrokkenheid in een brede leer- en leefomgeving | 0 | 0 | 0 |
| 02 De stedelijke kunstscholen AHA en Academie aan de Leie zorgen voor de ontplooiing van artistieke talenten bij onze kinderen, jongeren en volwassenen | 0 | 0 | 0 |
| 02 De stedelijke kunstscholen AHA! en HAP zorgen voor de ontplooiing van artistieke talenten bij onze kinderen, jongeren en volwassenen | 0 | 0 | 0 |
| RG02 Kwaliteitsvolle onderwijsinfrastructuur | 0 | 2.013.581 | 2.013.581 |
| 01 Investerings school Noord | 0 | 298.186 | 298.186 |
| 02 Investerings school centrum | 0 | 352.247 | 352.247 |
| 03 Investerings school zuid | 0 | 538.485 | 538.485 |
| 04 Investerings AHA | 0 | 145.189 | 145.189 |
| 04 Investerings AHA! | 0 | 459.304 | 459.304 |
| 05 Investerings HAP | 0 | 220.170 | 220.170 |
| 05 Investerings SAMWD | 0 | 0 | 0 |
| SDG 06: Harelbeke verzekert toegang tot duurzaam beheer van water en sanitatie voor iedereen | 14.750 | 6.348.126 | 6.362.876 |
| AP01 Zoneringsplan | -250 | 6.348.126 | 6.347.876 |
| 01 Riolerings- en verkavelingsfonds fluvius | -250 | 0 | -250 |
| 02 Investerings Fluvius (rioleringen) | 0 | 0 | 0 |
| 03 Revitalisering Harelbeke Zuid (collectorwerken - R8) | 0 | -356.065 | -356.065 |
| 04 Heraanleg Kervijnstraat en Dwarsstraat | 0 | 1.506.721 | 1.506.721 |
| 05 Heraanleg Zandbergstraat | 0 | 626.239 | 626.239 |
| 06 Heraanleg Ballingenweg, Eilandstraat, Nijverheidsstraat | 0 | 773.566 | 773.566 |
| 07 Heraanleg Spinnerijstraat (tss Steentje en R8) | 0 | 15.000 | 15.000 |
| 08 Heraanleg Treurnietstraat, Korenstraat | 0 | 171.519 | 171.519 |
| 08 Heraanleg Vondelstraat, Treurnietstraat, Korenstraat, Waterstraat | 0 | 518.227 | 518.227 |
| 09 Heraanleg Muizelstraat, Blauwhuisstraat, Kwadestraat | 0 | 802.500 | 802.500 |

| Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie | Exploitatie 2022 | Investerings 2020-2025 | Grand Total |
|---|------------------|------------------------|------------------|
| 10 Heraanleg as Stasegemstraat en -steenweg, Generaal Deprezstraat en Brouwerijstraat | 0 | 575.000 | 575.000 |
| 11 Heraanleg Harleboislaan en Tuinbouwstraat | 0 | 0 | 0 |
| 12 Heraanleg Kollegewijk (Acacialaan, Kollegelaan, Platanenlaan) | 0 | 25.000 | 25.000 |
| 13 Heraanleg Nieuwstraat (TFORM 20) | 0 | 419 | 419 |
| 14 Heraanleg Vondelstraat en Waterstraat | 0 | 35.000 | 35.000 |
| 15 Heraanleg Steenbrugstraat | 0 | 800.000 | 800.000 |
| 16 Heraanleg Vlasstraat | 0 | 175.000 | 175.000 |
| 17 Heraanleg Beversestraat | 0 | 680.000 | 680.000 |
| 18 Heraanleg Brugsesteenweg (stadsaandeel in project riolering Brugsesteenweg tot aan collector Hazebeek) | 0 | 0 | 0 |
| AP02 Duurzaam geproduceerd drinkwater | 15.000 | 0 | 15.000 |
| 01 Samenwerking met de Watergroep om resterend aantal huishoudens op waterleiding aan te sluiten | 15.000 | 0 | 15.000 |
| AP03 Opvang en hergebruik van regenwater | 0 | 0 | 0 |
| 01 Valorisatie van inspanningen die verder gaan dan de huidige wettelijke verplichting en door handhaving op misbruik | 0 | 0 | 0 |
| AP04 Ruimte voor waterbuffering | 0 | 0 | 0 |
| 01 Overstromingsgevoelige en mogelijke overstromingsgevoelige gebieden vrijwaren van verharding en bebouwing | 0 | 0 | 0 |
| AP05 Waterzuiveringsinstallatie Eenhana | 0 | 0 | 0 |
| 01 Realisatie waterzuiveringsstation Eenhana | 0 | 0 | 0 |
| AP06 Integraal waterbeheer | 0 | 0 | 0 |
| 01 Aanpak verdroging en optimalisatie waterverbruik | 0 | 0 | 0 |
| SDG 07: Harelbeke verzekert toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen | 0 | 1.120.439 | 1.120.439 |
| AP01 Voetafdruk verduurzamen | 0 | 1.695.746 | 1.695.746 |
| 01 Het stadspatrimonium energiezuiniger maken | 0 | 901.434 | 901.434 |
| 02 We zorgen voor de vergroening van ons wagenpark | 0 | 794.312 | 794.312 |
| AP02 Voetafdruk verkleinen | 0 | -575.307 | -575.307 |
| 01 We kiezen voor vervangbouw en groepering van functies in gebouwen | 0 | 430.000 | 430.000 |
| 02 Verkoop stadspatrimonium | 0 | -1.082.155 | -1.082.155 |
| 03 Sloop van eigen patrimonium | 0 | 76.848 | 76.848 |
| SDG 08: Harelbeke bevordert duurzame economische groei, productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen | 237.350 | 9.386 | 246.736 |
| AP01 Aantrekkelijk winkelgebied | 70.000 | 5.514 | 75.514 |
| 01 Centraliseren van het shoppinggebeuren in de verschillende kernen | 70.000 | 0 | 70.000 |
| 02 De beleving van winkelen in de stad verbeteren optimaliseren | 0 | 5.514 | 5.514 |
| AP02 Handel en horeca | 56.850 | 3.872 | 60.722 |
| 01 Implementatie van (digitale) tools ter ondersteuning van de handelaars | 4.350 | 3.872 | 8.222 |
| 02 Verder uitbouwen van handel in de deelgemeenten | 5.000 | 0 | 5.000 |
| 03 Creatief omgaan met handelsruimte | 0 | 0 | 0 |
| 04 Ondersteunen van het handels- en marktcomité | 47.500 | 0 | 47.500 |
| 05 Levering van producten en diensten lokale handelaars | 0 | 0 | 0 |
| AP03 Ondernemingsvriendelijk klimaat | 26.000 | 0 | 26.000 |
| 01 Communicatie en netwerking met en tussen gevestigde handelaars | 24.000 | 0 | 24.000 |

| Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie | Exploitatie 2022 | Investerings 2020-2025 | Grand Total |
|---|---------------------|---------------------------|----------------|
| 02 Starters aantrekken en verder laten ontplooiën | 2.000 | 0 | 2.000 |
| 03 Vinger aan de pols voor best practices | 0 | 0 | 0 |
| AP04 Participatief economisch beleid | 0 | 0 | 0 |
| 01 Participatie in lokale economie | 0 | 0 | 0 |
| 02 Ondersteuning door andere diensten om het economisch beleid te versterken | 0 | 0 | 0 |
| AP05 Samenwerking reguliere en sociale economie | 0 | 0 | 0 |
| 01 Samenwerking met andere actoren uit de sociale economie uitbouwen | 0 | 0 | 0 |
| 02 Samenwerking met reguliere economie uitbouwen: opdrachten, doorstroom, enclaves,... | 0 | 0 | 0 |
| 03 Bedrijven in contact brengen met nieuwkomers om knelpuntvacatures in te vullen | 0 | 0 | 0 |
| RG01 Ondersteunen van lokale sociale economie | 84.500 | 0 | 84.500 |
| 01 Samenwerkingsovereenkomst met Hise opmaken en evalueren | 50.000 | 0 | 50.000 |
| 02 Samenwerkingsovereenkomst met VZW Effect opmaken en evalueren, afstemmen op de regio | 30.000 | 0 | 30.000 |
| 03 Opdrachten sociale economie vanuit basisscholen Harelbeke | 4.500 | 0 | 4.500 |
| SDG 10: Iedereen telt mee in Harelbeke | 600.302 | 39.053 | 639.355 |
| AP01 Fiere en betrokken bewoners | 423.343 | 39.651 | 462.993 |
| 01 Stadsevenementen zijn de lijm tussen onze bewoners | 306.150 | 0 | 306.150 |
| 02 De city marketing 'Oarelbeke Weireldstad' geeft een nieuw elan aan de stad | 33.500 | 0 | 33.500 |
| 03 We engageren burgers om ideeën te delen met de stad | 6.350 | 0 | 6.350 |
| 04 Participatie- initiatieven vertalen zich in concrete acties voor de burger | 10.000 | 0 | 10.000 |
| 05 Kerstverlichting in het centrum en de deelgebieden zorgt voor een sfeervolle eindejaarperiode | 67.343 | 39.651 | 106.993 |
| AP02 Vrijetijdsparticipatie | 78.634 | 0 | 78.634 |
| 01 We blijven inzetten op de participatie van MIAs bij vrijetijdsactiviteiten | 16.109 | 0 | 16.109 |
| 02 Toeleiding jongeren via Arktos | 51.000 | 0 | 51.000 |
| 03 Continuëren van activiteiten die de integratie bevorderen | 7.250 | 0 | 7.250 |
| 04 We bekijken wat de mogelijkheden zijn om de European Disability Card in de vrijetijdswerking te implementeren | 0 | 0 | 0 |
| 05 Jongeren met een beperking kunnen zich uitleven tijdens de Onbeperkt Wild tweedaagse | 4.275 | 0 | 4.275 |
| 06 We voorzien auditieve en visuele ondersteuning van een aantal cultuurvoorstellingen | 0 | 0 | 0 |
| AP03 Publieke dienstverlening HvW | 4.000 | 0 | 4.000 |
| 01 Ontwikkelen, van online hulpverlening, aanvullend op de face to face contacten, uitbreiding intake op afspraak | 3.000 | 0 | 3.000 |
| 02 Transversaal gelijke kansen- en integratiebeleidsplan + toets | 1.000 | 0 | 1.000 |
| 03 Toeleder in diversiteit en ambassadeurs ondersteunen als brug naar diensten en burgers | 0 | 0 | 0 |
| 04 Uitrollen taalbeleid | 0 | 0 | 0 |
| 05 Opvang vluchtelingen Oekraïne-crisis | 0 | 0 | 0 |
| RG01 Sociale cohesie | 41.100 | -598 | 40.502 |

| Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie | Exploitatie 2022 | Investerings 2020-2025 | Grand Total |
|---|------------------|------------------------|-------------------|
| 01 We blijven verder inzetten op een kwaliteitsvol en toegankelijk vrijetijdsaanbod binnen onze stad | 0 | 0 | 0 |
| 02 Werking GS9 verder uitbouwen ism samenlevingsopbouw | 27.250 | 0 | 27.250 |
| 03 Organiseren en evalueren van initiatieven, vormingen, netwerkmomenten die bijdragen tot integratie en sociale cohesie in de stad | 12.850 | 0 | 12.850 |
| 04 Buddywerking (LOI en Biezonere duo's) versterken en uitbreiden | 1.000 | 0 | 1.000 |
| 05 Opvang van mensen in nood (LOI): capaciteit aanpassen naargelang de noodwendigheid | 0 | 0 | 0 |
| 06 Infrastructuur - gebouwen | 0 | -598 | -598 |
| 07 Zorgzame buurten | 0 | 0 | 0 |
| RG02 Sterk lokaal mondiaal beleid | 53.226 | 0 | 53.226 |
| 01 Verder inzetten op de verwezenlijking van de SDGs 'Weirelddoelen voor een weireldstad' | 8.000 | 0 | 8.000 |
| 02 Steunen van initiatieven die de ongelijkheid in de wereld verminderen, sensibiliseren van burgers en organisaties | 14.000 | 0 | 14.000 |
| 03 Uitbouwen van een Mondiale Raad waarbinnen ontwikkelingssamenwerking en samenleven in diversiteit elkaar vinden | 10.000 | 0 | 10.000 |
| 04 De burgers van Harelbeke met een andere culturele achtergrond beter betrekken in de ontwikkelingssamenwerking en hun talenten benutten | 0 | 0 | 0 |
| 05 Het verder uitwerken van onze stedenband met Eenhana (Namibië) en het versterken van bestuurkracht door het uitwisselen van kennis en ervaringen | 21.226 | 0 | 21.226 |
| SDG 11: Harelbeke investeert in de duurzame ruimtelijke ontwikkeling van de stad | -140.367 | 11.834.248 | 11.693.881 |
| AP01 Levendig en aantrekkelijk stadscentrum | 5.000 | 5.796.506 | 5.801.506 |
| 01 Herinrichting leieboorden | 0 | 1.241.860 | 1.241.860 |
| 02 Heraanleg marktplein | 0 | 4.062.747 | 4.062.747 |
| 03 Realisatie uitbreiding centrum I | 5.000 | 167.400 | 172.400 |
| 04 Aanleg parking en omgeving HAP | 0 | 202.972 | 202.972 |
| 04 Aanleg parking en omgeving SAMWD | 0 | 0 | 0 |
| 05 Stads kern vernieuwing in de periferie | 0 | -150.000 | -150.000 |
| 06 Aantrekkelijk winkelgebied in het centrum van de stad: detail D08 | 0 | 0 | 0 |
| 07 Masterplan markt/stationsomgeving | 0 | 271.526 | 271.526 |
| AP02 Kwalitatieve, veilige en betaalbare huisvesting | -361.739 | 193.464 | -168.275 |
| 01 Krachten bundelen in bovenlokale samenwerking | -225.334 | 3.044 | -222.290 |
| 02 Lokaal woonoverleg organiseren | 0 | 0 | 0 |
| 03 Activeren van het bestaand aanbod | -355.000 | 0 | -355.000 |
| 04 Verhogen sociale huisvesting | 41.695 | 0 | 41.695 |
| 05 Woningkwaliteit verhogen | 145.900 | 0 | 145.900 |
| 06 Sociaal en technisch begeleiden van kwetsbare inwoners | 5.000 | 0 | 5.000 |
| 07 Prijzenbeleid evalueren van de verblijfskosten in de doorgangswoningen | 0 | 0 | 0 |
| 08 Voldoende kwalitatieve opvang voor mensen in moeilijkheden | 0 | 190.420 | 190.420 |
| 09 Alternatieve woonvormen stimuleren | 0 | 0 | 0 |
| 10 Verfraaien van de woonomgeving | 26.000 | 0 | 26.000 |
| AP03 Aangename woonwijken | 11.400 | 2.177.379 | 2.188.779 |
| 01 Voldoende speelmogelijkheden voor kinderen voorzien | 11.400 | 179.511 | 190.911 |

| Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie | Exploitatie 2022 | Investerings 2020-2025 | Grand Total |
|---|---------------------|---------------------------|-------------------|
| 02 Lelijke plekjes worden opgewaardeerd | 0 | 0 | 0 |
| 03 Openstellen pastoretuin en tuin kerkfabriek Hulste | 0 | 90.000 | 90.000 |
| 04 Plein Zandberg | 0 | 1.200.000 | 1.200.000 |
| 05 Omgevingsaanleg RUP Bavikhove | 0 | 500.000 | 500.000 |
| 06 Herinrichting Kollegewijk nav Gaverbeekvisie | 0 | 207.868 | 207.868 |
| AP04 Duurzame vervoerssystemen | 204.972 | 3.666.900 | 3.871.872 |
| 01 We kiezen voor alternatieve mobiliteit en slimme oplossingen om de mobiliteit in de stad te organiseren | 202.972 | 495.146 | 698.118 |
| 02 We blijven investeren in een uitgebreid trage wegen netwerk | 0 | 310.739 | 310.739 |
| 03 Door te investeren in de fietsinfrastructuur willen we meer mensen op de fiets krijgen | 2.000 | 151.891 | 153.891 |
| 04 We kiezen voor een kwalitatieve heraanleg van bestaande voetpaden | 0 | 1.013.079 | 1.013.079 |
| 05 We kiezen voor een kwalitatieve heraanleg van bestaande wegen en pleinen | 0 | 1.696.044 | 1.696.044 |
| SDG 13: Harelbeke realiseert de doelstellingen van het burgemeestersconvenant en is klimaatneutraal tegen 2050 | 962.137 | -513.785 | 448.352 |
| AP01 Ruimteneutraal in bestemmingen en ruimtebeslag | 70.000 | 529.550 | 599.550 |
| 01 Kwalitatieve ruimtelijke ontwikkeling in het stedelijk gebied en de dorpskernen | 0 | 2.500 | 2.500 |
| 02 Vrijwaren van open ruimte in het buitengebied | 0 | 0 | 0 |
| 03 We benutten de ruimte optimaal | 0 | 0 | 0 |
| 04 Gebiedsontwikkelingen realiseren door inzet van middelen | 70.000 | 527.050 | 597.050 |
| AP02 Nadelige milieu impact reduceren | 819.563 | 0 | 819.563 |
| 01 De stad bevrijden van zwerfvuil en sluikstort | 27.700 | 0 | 27.700 |
| 02 Belasting drukwerk | -300.000 | 0 | -300.000 |
| 03 Belasting op masten en pylonen | -123.000 | 0 | -123.000 |
| 04 Intercommunale IMOG zet afval om tot bron van grondstof en energie | 1.214.863 | 0 | 1.214.863 |
| AP03 Klimaatadaptatie | 7.000 | 260.000 | 267.000 |
| 01 Ontharding | 7.000 | 200.000 | 207.000 |
| 02 Beekvallei Hazebeek Havikbeek Plaatsebeek | 0 | 60.000 | 60.000 |
| 02 Project Gaverbeekvisie | 0 | 0 | 0 |
| AP04 CO2-reductie en energiebesparing | 65.574 | -1.303.335 | -1.237.761 |
| 01 We realiseren het stedelijk Lichtplan en zetten in op slimmen verLEDding van onze openbare verlichting | 0 | -1.715.147 | -1.715.147 |
| 02 We investeren samen met onze burgers verder in relighting, rationeel energieverbruik en aansluitingen op het warmtenet en klimaatactie | 61.074 | 411.812 | 472.886 |
| 03 Voor de productie van hernieuwbare energie willen we sterke lokale projecten realiseren met participatie met onze inwoners | 4.500 | 0 | 4.500 |
| SDG 15: Harelbeke beschermt, herstelt en bevordert alle vormen van leven in de stad | 78.145 | 952.585 | 1.030.730 |
| AP01 Verlies aan biodiversiteit stoppen | 38.145 | 0 | 38.145 |
| 01 We stimuleren natuur in de stad | 3.500 | 0 | 3.500 |
| 02 Het bomenbeleids- en bomenbeheersplan zijn de leidraad voor ons groenbeheer in de stad | 0 | 0 | 0 |
| 03 Inzetten op soortenbescherming en maximaal behoud én aanleg van kleine landschapselementen | 1.750 | 0 | 1.750 |
| 04 We ondersteunen vrijwilligers voor bos- en natuurbehoud | 26.200 | 0 | 26.200 |

| Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie | Exploitatie 2022 | Investerings 2020-2025 | Grand Total |
|---|---------------------|---------------------------|-------------------|
| 05 We vervullen een brugfunctie tussen natuurbeheer en economie/landbouw | 6.695 | 0 | 6.695 |
| AP02 Stad vergroenen | 40.000 | 952.585 | 992.585 |
| 01 We zorgen voor de aanleg van gevelgroen | 5.000 | 0 | 5.000 |
| 02 Een straat- of laanboom voor elk Harelbeeks gezin | 35.000 | 0 | 35.000 |
| 03 We richten groene pixels in in het stedelijk gebied | 0 | 300.000 | 300.000 |
| 04 Bescherming en uitbreiding van bestaand groen | 0 | 652.585 | 652.585 |
| 05 Bosuitbreiding en herbebossing | 0 | 0 | 0 |
| AP03 Project rivierherstel | 0 | 0 | 0 |
| 01 We steunen het natuurinrichtingsproject Bavikhove - Ooigem binnen het project rivierherstel | 0 | 0 | 0 |
| SDG 16: Harelbeke creëert doeltreffende, verantwoordelijke en sterke publieke diensten | 4.793.869 | 11.822.251 | 16.616.120 |
| AP01 Click-call-face strategie | 22.500 | 108.899 | 131.399 |
| 01 De online dienstverlening wordt verder uitgebouwd zodat mensen zich minder hoeven te verplaatsen naar het stadhuis en steeds meer kunnen regelen van thuis uit. | 6.000 | 20.000 | 26.000 |
| 02 Bestaande kanalen voor tweerichtingscommunicatie worden geoptimaliseerd (telefonie) en de mogelijkheden van nieuwe kanalen (social media, whatsapp,...) worden ingezet waar mogelijk | 7.500 | 0 | 7.500 |
| 03 Als gastvrije stad worden onze burgers op een warme manier onthaald in het "stad-huis" en krijgen vragen een antwoord op maat van de burger. | 9.000 | 88.899 | 97.899 |
| AP02 Nieuwe manieren van werken versterken de organisatie | 25.400 | 171.576 | 196.976 |
| 01 De werkomgeving wordt flexibel ingericht zodat nieuwe manieren van werken kunnen toegepast worden (Bricks) | 0 | 166.500 | 166.500 |
| 02 We benutten optimaal de mogelijkheden die Office365 als tool heeft (Bytes) | 23.000 | 5.076 | 28.076 |
| 03 Er worden kaders uitgewerkt met duidelijke afspraken om de werking van de organisatie te versterken (Behavior) | 2.400 | 0 | 2.400 |
| AP03 Samenwerking veiligheidsdiensten | 4.745.969 | 3.170.079 | 7.916.048 |
| 01 Toelage Politiezone Gavers | 3.965.234 | 1.159.239 | 5.124.473 |
| 02 Toelage hulpverleningszone Fluvia | 780.735 | 1.910.840 | 2.691.575 |
| 03 Aankoop grondverwerving brandweerkazerne Harelbeke/Kuurne | 0 | 100.000 | 100.000 |
| RG01 Overige investeringen | 0 | 8.371.698 | 8.371.698 |
| 01 Begraafplaatsen | 0 | 656.844 | 656.844 |
| 02 Infrastructuur - terreinen | 0 | 51.117 | 51.117 |
| 03 Nutsvoorzieningen distributienetbeheerders en overige publieke infrastructuur | 0 | 578.351 | 578.351 |
| 04 Externe ondersteuning bij investeringsprojecten | 0 | 34.301 | 34.301 |
| 05 Infrastructuur - gebouwen | 0 | 1.063.554 | 1.063.554 |
| 06 Meubilair | 0 | 251.636 | 251.636 |
| 07 Machines en uitrusting | 0 | 797.097 | 797.097 |
| 08 IT | 0 | 466.233 | 466.233 |
| 09 Toegestane investeringssubsidies | 0 | 912.252 | 912.252 |
| 10 Verkregen investeringssubsidies | 0 | -6.991 | -6.991 |
| 11 Verkopen van diverse roerende- en onroerende activa | 0 | -1.299.173 | -1.299.173 |
| 12 Correctie facturen 2019 | 0 | 0 | 0 |

| Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie | Exploitatie 2022 | Investerings 2020-2025 | Grand Total |
|---|-----------------------------|-----------------------------------|------------------------|
| 13 Aankoop van onroerende activa i.f.v. verkoop van diverse activa | 0 | 1.850 | 1.850 |
| 14 Verwerving van aandelen in instellingen waarin de stad participeert | 0 | 1.286.980 | 1.286.980 |
| 15 Overname van OV door Fluvius west: bestaande en nieuwe investeringen | 0 | 3.577.648 | 3.577.648 |
| Grand Total | 11.760.138 | 46.954.593 | 58.714.731 |

OVERZICHT VAN DE INVESTERINGEN

INVESTERINGSUITGAVEN

| Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Grand Total |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| SDG 03: Harelbeke verzekert een goede gezondheid en promoot welzijn voor alle leeftijden | 1.176.238 | 1.003.695 | 1.970.025 | 2.111.000 | 3.681.000 | 3.183.000 | 13.124.958 |
| AP03 Geïntegreerd vrijetijdsbeleid | 233.766 | 52.316 | 104.351 | 5.000 | 0 | 0 | 395.434 |
| 03 De sportdienst plaatst zich als "Sterk merk" in de kijker | 233.766 | 52.316 | 49.351 | 5.000 | 0 | 0 | 340.434 |
| 04 We tekenen een toekomstbeeld voor het museum uit | 0 | 0 | 55.000 | 0 | 0 | 0 | 55.000 |
| 05 Omschrijving aan te vullen | | 0 | | | | | 0 |
| AP06 Kwalitatieve ouderenzorg | 511.055 | 490.209 | 16.433 | 0 | 0 | 0 | 1.017.698 |
| 01 De stad investeert in ouderenzorg | 511.055 | 490.209 | 16.433 | 0 | 0 | 0 | 1.017.698 |
| AP07 Bestrijding coronavirus | 14.412 | 12.997 | 66.175 | 0 | 0 | 0 | 93.585 |
| 01 Coronacrisis - Economie | 0 | | | | | | 0 |
| 02 Coronacrisis - Levenskwaliteit | 14.412 | 9.283 | 66.175 | 0 | 0 | 0 | 89.870 |
| 04 Coronacrisis - Solidariteit | 0 | 3.715 | | | | | 3.715 |
| RG01 Welbevinden burgers, gezinnen en verenigingen | 0 | 0 | 25.154 | 0 | 0 | 0 | 25.154 |
| 02 Huis van het Kind verder uitbouwen, bekender maken samen met het bestaande aanbod van de partners, met extra aandacht voor kansengroepen | 0 | 0 | 25.154 | 0 | 0 | 0 | 25.154 |
| RG02 Vrijetijdsinfrastructuur | 176.072 | 244.963 | 511.703 | 106.000 | 181.000 | 98.000 | 1.317.738 |
| 04 Investerings sportsites | 32.067 | 81.247 | 212.474 | 28.000 | 133.000 | 50.000 | 536.788 |
| 02 Investerings publiekswerking cultuur | 120.996 | 100.174 | 188.411 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 454.581 |
| 03 Investerings jeugdwerking | 23.009 | 63.542 | 47.818 | 33.000 | 33.000 | 33.000 | 233.369 |
| 01 Investerings publiekswerking bibliotheek | | 0 | 63.000 | 30.000 | 0 | 0 | 93.000 |
| AP04 Project VT2035 | 240.932 | 146.450 | 450.467 | 500.000 | 1.500.000 | 1.635.000 | 4.472.850 |
| 01 Project site De Mol | 240.932 | | | | | | 240.932 |
| 02 Project CC Het Spoor | 0 | 0 | | | | | 0 |
| 01 VT 2035 - Project site De Mol - CC Het Spoor | | 146.450 | 450.467 | 500.000 | 1.500.000 | 1.635.000 | 4.231.917 |
| AP05 Huisvesting verenigingsleven | 0 | 56.759 | 795.741 | 1.500.000 | 2.000.000 | 1.450.000 | 5.802.500 |
| 01 Project vrijetijdssite Bavikhove | 0 | 56.759 | 795.741 | 1.500.000 | 2.000.000 | 1.200.000 | 5.552.500 |
| 02 Project vrijetijdssite Arendswijk | 0 | | 0 | 0 | 0 | 250.000 | 250.000 |
| SDG 04: Harelbeke verzekert gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevordert levenslang leren voor iedereen | 750.570 | 409.065 | 907.696 | 72.500 | 22.500 | 62.500 | 2.224.832 |
| AP02 Levenslang leren | 72.379 | 49.178 | 89.694 | 0 | 0 | 0 | 211.251 |
| 02 Het SAMWD viert haar 75-jarig bestaan | 72.379 | | | | | | 72.379 |
| 02 HAP viert haar 75-jarig bestaan | | 49.178 | 89.694 | 0 | 0 | 0 | 138.872 |
| RG02 Kwaliteitsvolle onderwijsinfrastructuur | 678.191 | 359.887 | 818.003 | 72.500 | 22.500 | 62.500 | 2.013.581 |
| 01 Investerings school Noord | 44.948 | 5.479 | 207.759 | 0 | 0 | 40.000 | 298.186 |
| 02 Investerings school centrum | 18.658 | 61.872 | 256.718 | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 352.247 |
| 03 Investerings school zuid | 469.397 | 22.838 | 46.250 | 0 | 0 | 0 | 538.485 |
| 04 Investerings AHA | 145.189 | | | | | | 145.189 |

| Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Grand Total |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|-------------------|
| 05 Investerings SAMWD | 0 | | | | | | 0 |
| 04 Investerings AHA! | | 251.407 | 150.397 | 52.500 | 2.500 | 2.500 | 459.304 |
| 05 Investerings HAP | | 18.292 | 156.878 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 220.170 |
| SDG 06: Harelbeke verzekert toegang tot duurzaam beheer van water en sanitatie voor iedereen | 1.881.068 | 1.225.733 | 3.678.436 | 2.583.408 | 991.829 | 1.274.908 | 11.635.382 |
| AP01 Zoneringsplan | 1.881.068 | 1.225.733 | 3.678.436 | 2.583.408 | 991.829 | 1.274.908 | 11.635.382 |
| 03 Revitalisering Harelbeke Zuid (collectorwerken - R8) | 1.828.789 | 1.159.583 | 1.502.825 | 0 | 0 | 0 | 4.491.196 |
| 04 Heraanleg Kervijnstraat en Dwarsstraat | 5.115 | 33.644 | 577.720 | 958.408 | 46.829 | 0 | 1.621.716 |
| 05 Heraanleg Zandbergstraat | 9.440 | 0 | 116.798 | 400.000 | 100.000 | 0 | 626.239 |
| 06 Heraanleg Ballingenweg, Eilandstraat, Nijverheidsstraat | 8.366 | 3.791 | 416.409 | 345.000 | 0 | 0 | 773.566 |
| 07 Heraanleg Spinnerijstraat (tss Steentje en R8) | 0 | 0 | 15.000 | 0 | 0 | 0 | 15.000 |
| 08 Heraanleg Vondelstraat, Treurnietstraat, Korenstraat, Waterstraat | 17.065 | 6.254 | | 290.000 | 250.000 | 174.908 | 738.227 |
| 09 Heraanleg Muizelstraat, Blauwhuisstraat, Kwadestraat | 0 | 0 | 72.500 | 15.000 | 15.000 | 700.000 | 802.500 |
| 10 Heraanleg as Stasegemstraat en -steenweg, Generaal Deprezstraat en Brouwerijstraat | 0 | 0 | 680.000 | 0 | 0 | 0 | 680.000 |
| 11 Heraanleg Harleboislaan en Tuinbouwstraat | 0 | | | | | | 0 |
| 12 Heraanleg Kollegewijk (Acacialaan, Kollegelaan, Platanenlaan) | 11.874 | 0 | 13.126 | 0 | 0 | 0 | 25.000 |
| 13 Heraanleg Nieuwstraat (TFORM 20) | 419 | | | | | | 419 |
| 14 Heraanleg Vondelstraat en Waterstraat | 0 | 22.461 | 12.539 | 0 | 0 | 0 | 35.000 |
| 15 Heraanleg Steenbrugstraat | 0 | | 100.000 | 300.000 | 400.000 | 0 | 800.000 |
| 16 Heraanleg Vlasstraat | 0 | | 0 | 175.000 | 0 | 0 | 175.000 |
| 17 Heraanleg Beversestraat | 0 | | 0 | 100.000 | 180.000 | 400.000 | 680.000 |
| 08 Heraanleg Treurnietstraat, Korenstraat | | | 171.519 | | | | 171.519 |
| 18 Heraanleg Brugsesteenweg (stadsaandeel in project riolering Brugsesteenweg tot aan collector Hazebeek) | | | 0 | | | | 0 |
| SDG 07: Harelbeke verzekert toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen | 348.928 | 549.455 | 582.749 | 510.000 | 335.000 | 270.000 | 2.596.132 |
| AP01 Voetafdruk verduurzamen | 303.470 | 522.539 | 438.274 | 240.000 | 335.000 | 250.000 | 2.089.284 |
| 01 Het stadspatrimonium energiezuiniger maken | 303.470 | 159.680 | 185.284 | 18.000 | 265.000 | 0 | 931.434 |
| 02 We zorgen voor de vergroening van ons wagenpark | 0 | 362.860 | 252.990 | 222.000 | 70.000 | 250.000 | 1.157.850 |
| AP02 Voetafdruk verkleinen | 45.458 | 26.915 | 144.475 | 270.000 | 0 | 20.000 | 506.848 |
| 01 We kiezen voor vervangbouw en groepering van functies in gebouwen | 0 | 0 | 140.000 | 270.000 | 0 | 20.000 | 430.000 |
| 03 Sloop van eigen patrimonium | 45.458 | 26.915 | 4.475 | 0 | 0 | 0 | 76.848 |
| SDG 08: Harelbeke bevordert duurzame economische groei, productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen | 2.323 | 7.063 | | | | | 9.386 |
| AP01 Aantrekkelijk winkelgebied | 0 | 5.514 | | | | | 5.514 |
| 02 De beleving van winkelen in de stad verbeteren optimaliseren | 0 | 5.514 | | | | | 5.514 |
| AP02 Handel en horeca | 2.323 | 1.549 | | | | | 3.872 |

| Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Grand Total |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| 01 Implementatie van (digitale) tools ter ondersteuning van de handelaars | 2.323 | 1.549 | | | | | 3.872 |
| AP04 Participatief economisch beleid | 0 | 0 | | | | | 0 |
| 01 Participatie in lokale economie | 0 | 0 | | | | | 0 |
| SDG 10: Iedereen telt mee in Harelbeke | 8.745 | 12.237 | 18.071 | 0 | 0 | 0 | 39.053 |
| AP01 Fiere en betrokken bewoners | 9.342 | 12.237 | 18.071 | 0 | 0 | 0 | 39.651 |
| 02 De city marketing 'Oarelbeke Weireldstad' geeft een nieuw elan aan de stad | 0 | | | | | | 0 |
| 05 Kerstverlichting in het centrum en de deelgebieden zorgt voor een sfeervolle eindejaarperiode | 9.342 | 12.237 | 18.071 | 0 | 0 | 0 | 39.651 |
| RG01 Sociale cohesie | -598 | | | | | | -598 |
| 06 Infrastructuur - gebouwen | -598 | | | | | | -598 |
| SDG 11: Harelbeke investeert in de duurzame ruimtelijke ontwikkeling van de stad | 1.929.517 | 3.932.306 | 3.128.294 | 1.210.000 | 1.310.000 | 2.148.590 | 13.658.706 |
| AP01 Levendig en aantrekkelijk stadscentrum | 1.464.716 | 3.311.776 | 1.114.906 | 125.000 | 50.000 | 323.590 | 6.389.987 |
| 03 Realisatie uitbreiding centrum I | 101.068 | 95.000 | 265.332 | 0 | 0 | 0 | 461.400 |
| 01 Herinrichting leieboorden | 0 | 1.141.861 | 24.409 | 0 | 0 | 173.590 | 1.339.860 |
| 02 Heraanleg marktplein | 1.363.647 | 2.072.538 | 668.044 | 0 | 0 | 0 | 4.104.229 |
| 04 Aanleg parking en omgeving SAMWD | 0 | | | | | | 0 |
| 07 Masterplan markt/stationsomgeving | 0 | 743 | 30.782 | 50.000 | 50.000 | 150.000 | 281.526 |
| 04 Aanleg parking en omgeving HAP | | 1.634 | 126.338 | 75.000 | 0 | 0 | 202.972 |
| AP02 Kwalitatieve, veilige en betaalbare huisvesting | 13.088 | 19.527 | 37.500 | 45.000 | 50.000 | 45.000 | 210.115 |
| 01 Krachten bundelen in bovenlokale samenwerking | 3.044 | 0 | | | | | 3.044 |
| 08 Voldoende kwalitatieve opvang voor mensen in moeilijkheden | 10.044 | 19.527 | 37.500 | 45.000 | 50.000 | 45.000 | 207.071 |
| AP03 Aangename woonwijken | 37.727 | 37.661 | 225.000 | 265.000 | 565.000 | 1.125.000 | 2.255.388 |
| 01 Voldoende speelmogelijkheden voor kinderen voorzien | 14.747 | 14.764 | 45.000 | 15.000 | 15.000 | 75.000 | 179.511 |
| 02 Lelijke plekje worden opgewaarderd | | 0 | | | | | 0 |
| 06 Herinrichting Kollegewijk nav Gaverbeekvisie | 22.981 | 22.896 | 40.000 | 0 | 0 | 200.000 | 285.877 |
| 03 Openstellen pastorietaanleg en tuin kerkfabriek Hulste | 0 | | 90.000 | 0 | 0 | 0 | 90.000 |
| 04 Plein Zandberg | 0 | | 50.000 | 250.000 | 300.000 | 600.000 | 1.200.000 |
| 05 Omgevingsaanleg RUP Bavikhove | 0 | | 0 | 0 | 250.000 | 250.000 | 500.000 |
| AP04 Duurzame vervoerssystemen | 413.986 | 563.342 | 1.750.888 | 775.000 | 645.000 | 655.000 | 4.803.216 |
| 01 We kiezen voor alternatieve mobiliteit en slimme oplossingen om de mobiliteit in de stad te organiseren | 44.373 | 51.335 | 284.437 | 100.000 | 0 | 50.000 | 530.146 |
| 03 Door te investeren in de fietsinfrastructuur willen we meer mensen op de fiets krijgen | 13.099 | 5.934 | 107.784 | 135.000 | 270.000 | 270.000 | 801.816 |
| 04 We kiezen voor een kwalitatieve heraanleg van bestaande voetpaden | 65.727 | 225.663 | 346.689 | 85.000 | 150.000 | 140.000 | 1.013.079 |
| 02 We blijven investeren in een uitgebreid trage wegen netwerk | 7.571 | 84.390 | 168.779 | 0 | 50.000 | 50.000 | 360.739 |
| 05 We kiezen voor een kwalitatieve heraanleg van bestaande wegen en pleinen | 283.215 | 196.021 | 843.199 | 455.000 | 175.000 | 145.000 | 2.097.435 |

| Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Grand Total |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| SDG 13: Harelbeke realiseert de doelstellingen van het burgemeestersconvenant en is klimaatneutraal tegen 2050 | 69.383 | 58.988 | 282.991 | 180.000 | 300.000 | 495.000 | 1.386.362 |
| AP01 Ruimteneutraal in bestemmingen en ruimtebeslag | 69.383 | 9.955 | 190.212 | 60.000 | 50.000 | 325.000 | 704.550 |
| 04 Gebiedsontwikkelingen realiseren door inzet van middelen | 69.383 | 9.955 | 187.712 | 60.000 | 50.000 | 325.000 | 702.050 |
| 01 Kwalitatieve ruimtelijke ontwikkeling in het stedelijk gebied en de dorpskernen | | | 2.500 | 0 | 0 | 0 | 2.500 |
| AP03 Klimaatadaptatie | 0 | 42.221 | 92.779 | 85.000 | 50.000 | 0 | 270.000 |
| 01 Ontharding | 0 | 42.221 | 57.779 | 50.000 | 50.000 | 0 | 200.000 |
| 02 Beekvallei Hazebeek Havikbeek Plaatsebeek | | 0 | 35.000 | 35.000 | 0 | 0 | 70.000 |
| AP04 CO2-reductie en energiebesparing | 0 | 6.812 | 0 | 35.000 | 200.000 | 170.000 | 411.812 |
| 02 We investeren samen met onze burgers verder in relighting, rationeel energieverbruik en aansluitingen op het warmtenet en klimaatactie | 0 | 6.812 | 0 | 35.000 | 200.000 | 170.000 | 411.812 |
| 01 We realiseren het stedelijk Lichtplan en zetten in op slimme verLEDding van onze openbare verlichting | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SDG 15: Harelbeke beschermt, herstelt en bevordert alle vormen van leven in de stad | 0 | 79.086 | 162.000 | 50.000 | 10.000 | 690.000 | 991.086 |
| AP02 Stad vergroenen | 0 | 79.086 | 162.000 | 50.000 | 10.000 | 690.000 | 991.086 |
| 04 Bescherming en uitbreiding van bestaand groen | 0 | 79.086 | 162.000 | 50.000 | 10.000 | 390.000 | 691.086 |
| 03 We richten groene pixels in in het stedelijk gebied | 0 | | 0 | 0 | 0 | 300.000 | 300.000 |
| SDG 16: Harelbeke creëert doeltreffende, verantwoordelijke en sterke publieke diensten | 3.924.648 | 1.755.405 | 2.956.492 | 1.600.450 | 1.734.256 | 2.022.623 | 13.993.873 |
| AP01 Click-call-face strategie | 18.470 | 59.823 | 20.605 | 10.000 | 0 | 0 | 108.899 |
| 01 De online dienstverlening wordt verder uitgebouwd zodat mensen zich minder hoeven te verplaatsen naar het stadhuis en steeds meer kunnen regelen van thuis uit. | | 0 | 20.000 | 0 | 0 | 0 | 20.000 |
| 03 Als gastvrije stad worden onze burgers op een warme manier onthaald in het "stad-huis" en krijgen vragen een antwoord op maat van de burger. | 18.470 | 59.823 | 605 | 10.000 | 0 | 0 | 88.899 |
| AP02 Nieuwe manieren van werken versterken de organisatie | 4.598 | 5.076 | 11.902 | 0 | 0 | 150.000 | 171.576 |
| 02 We benutten optimaal de mogelijkheden die Office365 als tool heeft (Bytes) | 0 | 5.076 | | | | | 5.076 |
| 01 De werkomgeving wordt flexibel ingericht zodat nieuwe manieren van werken kunnen toegepast worden (Bricks) | 4.598 | 0 | 11.902 | 0 | 0 | 150.000 | 166.500 |
| AP03 Samenwerking veiligheidsdiensten | 280.433 | 711.844 | 508.686 | 512.297 | 526.603 | 630.215 | 3.170.079 |
| 01 Toelage Politiezone Gavers | 184.178 | 187.789 | 191.401 | 195.012 | 198.623 | 202.235 | 1.159.239 |
| 02 Toelage hulpverleningszone Fluvia | 96.255 | 524.055 | 317.285 | 317.285 | 327.980 | 327.980 | 1.910.840 |
| 03 Aankoop grondverwerving brandweerkazerne Harelbeke/Kuurne | 0 | | 0 | 0 | 0 | 100.000 | 100.000 |
| RG01 Overige investeringen | 3.621.146 | 978.661 | 2.415.299 | 1.078.153 | 1.207.653 | 1.242.408 | 10.543.320 |
| 01 Begraafplaatsen | 0 | 30.855 | 455.989 | 100.000 | 35.000 | 35.000 | 656.844 |

| Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Grand Total |
|--|-------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| 02 Infrastructuur - terreinen | 11.117 | 0 | 40.000 | 0 | 0 | 0 | 51.117 |
| 03 Nutsvoorzieningen distributienetbeheerders en overige publieke infrastructuur | 100.239 | 158.042 | 259.821 | 0 | 125.000 | 125.000 | 768.101 |
| 04 Externe ondersteuning bij investeringsprojecten | 1.012 | 8.289 | 25.000 | 0 | 0 | 0 | 34.301 |
| 05 Infrastructuur - gebouwen | 232.764 | 91.118 | 521.671 | 68.000 | 60.000 | 90.000 | 1.063.554 |
| 06 Meubilair | 6.038 | 33.375 | 77.223 | 85.000 | 20.000 | 30.000 | 251.636 |
| 07 Machines en uitrusting | 105.978 | 89.787 | 191.333 | 242.000 | 122.500 | 45.500 | 797.097 |
| 08 IT | 83.972 | 39.192 | 155.068 | 43.000 | 90.000 | 55.000 | 466.233 |
| 09 Toegestane investeringssubsidies | 76.373 | 15.617 | 158.257 | 41.750 | 256.750 | 363.505 | 912.252 |
| 10 Verkregen investeringssubsidies | 0 | 0 | 32.534 | 0 | 0 | 0 | 32.534 |
| 12 Correctie facturen 2019 | 0 | | | | | | 0 |
| 13 Aankoop van onroerende activa i.f.v. verkoop van diverse activa | 1.850 | | | | | | 1.850 |
| 14 Verwerving van aandelen in instellingen waarin de stad participeert | 1.286.657 | 323 | | | | | 1.286.980 |
| 15 Overname van OV door Fluvius west: bestaande en nieuwe investeringen | 1.715.147 | 512.064 | 498.403 | 498.403 | 498.403 | 498.403 | 4.220.822 |
| Grand Total | 10.091.419 | 9.033.032 | 13.686.755 | 8.317.358 | 8.384.585 | 10.146.620 | 59.659.770 |

INVESTERINGSONTVANGSTEN

| Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Grand Total |
|--|-----------|---------|-----------|---------|---------|---------|-------------|
| SDG 03: Harelbeke verzekert een goede gezondheid en promoot welzijn voor alle leeftijden | 0 | 0 | 7.500 | 0 | 0 | 0 | 7.500 |
| AP06 Kwalitatieve ouderenzorg | 0 | | | | | | 0 |
| 01 De stad investeert in ouderenzorg | 0 | | | | | | 0 |
| RG02 Vrijtijdsinfrastructuur | 0 | 0 | 7.500 | 0 | 0 | 0 | 7.500 |
| 04 Investerings sportsites | 0 | 0 | 7.500 | 0 | 0 | 0 | 7.500 |
| SDG 04: Harelbeke verzekert gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevordert levenslang leren voor iedereen | 0 | | | | | | 0 |
| RG02 Kwaliteitsvolle onderwijsinfrastructuur | 0 | | | | | | 0 |
| 02 Investerings school centrum | 0 | | | | | | 0 |
| SDG 06: Harelbeke verzekert toegang tot duurzaam beheer van water en sanitatie voor iedereen | 3.001.126 | 0 | 1.951.135 | 224.995 | 110.000 | 0 | 5.287.256 |
| AP01 Zoneringsplan | 3.001.126 | 0 | 1.951.135 | 224.995 | 110.000 | 0 | 5.287.256 |
| 01 Riolerings- en verkavelingsfonds fluvius | 0 | | | | | | 0 |
| 03 Revitalisering Harelbeke Zuid (collectorwerken - R8) | 3.001.126 | 0 | 1.846.135 | 0 | 0 | 0 | 4.847.261 |
| 04 Heraanleg Kervijnstraat en Dwarsstraat | | | 0 | 114.995 | 0 | 0 | 114.995 |
| 08 Heraanleg Vondelstraat, Treurnietstraat, Korenstraat, Waterstraat | 0 | 0 | | 110.000 | 110.000 | 0 | 220.000 |
| 10 Heraanleg as Stasegemstraat en -steenweg, Generaal Deprezstraat en Brouwerijstraat | | 0 | 105.000 | 0 | 0 | 0 | 105.000 |
| 16 Heraanleg Vlasstraat | | 0 | | | | | 0 |
| 08 Heraanleg Treurnietstraat, Korenstraat | | | 0 | | | | 0 |
| SDG 07: Harelbeke verzekert toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen | 11.145 | 79.696 | 458.656 | 338.098 | 588.098 | 0 | 1.475.693 |
| AP01 Voetafdruk verduurzamen | 11.145 | 79.696 | 126.501 | 88.098 | 88.098 | 0 | 393.538 |
| 01 Het stadspatrimonium energiezuiniger maken | 0 | 30.000 | | | | | 30.000 |
| 02 We zorgen voor de vergroening van ons wagenpark | 11.145 | 49.696 | 126.501 | 88.098 | 88.098 | 0 | 363.538 |
| AP02 Voetafdruk verkleinen | 0 | 0 | 332.155 | 250.000 | 500.000 | 0 | 1.082.155 |
| 02 Verkoop stadspatrimonium | 0 | 0 | 332.155 | 250.000 | 500.000 | 0 | 1.082.155 |
| SDG 11: Harelbeke investeert in de duurzame ruimtelijke ontwikkeling van de stad | 297.364 | 216.226 | 628.550 | 337.394 | 200.000 | 144.925 | 1.824.458 |
| AP01 Levendig en aantrekkelijk stadscentrum | 215.000 | 100.000 | 245.482 | 33.000 | 0 | 0 | 593.482 |
| 03 Realisatie uitbreiding centrum I | 0 | 100.000 | 194.000 | 0 | 0 | 0 | 294.000 |
| 01 Herinrichting leieboorden | 65.000 | 0 | 0 | 33.000 | 0 | 0 | 98.000 |
| 02 Heraanleg marktplein | | | 41.482 | 0 | 0 | 0 | 41.482 |
| 05 Stadskernvernieuwing in de periferie | 150.000 | | | | | | 150.000 |

| Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Grand Total |
|---|------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|----------------|-------------------|
| 07 Masterplan markt/stationsomgeving | | 0 | 10.000 | 0 | 0 | 0 | 10.000 |
| AP02 Kwalitatieve, veilige en betaalbare huisvesting | 5.364 | 5.924 | 5.364 | 0 | 0 | 0 | 16.651 |
| 08 Voldoende kwalitatieve opvang voor mensen in moeilijkheden | 5.364 | 5.924 | 5.364 | 0 | 0 | 0 | 16.651 |
| AP03 Aangename woonwijken | 0 | 0 | 78.009 | 0 | 0 | 0 | 78.009 |
| 06 Herinrichting Kollegewijk nav Gaverbeekvisie | 0 | 0 | 78.009 | 0 | 0 | 0 | 78.009 |
| AP04 Duurzame vervoerssystemen | 77.000 | 110.302 | 299.696 | 304.394 | 200.000 | 144.925 | 1.136.316 |
| 01 We kiezen voor alternatieve mobiliteit en slimme oplossingen om de mobiliteit in de stad te organiseren | 0 | 0 | 35.000 | 0 | 0 | 0 | 35.000 |
| 03 Door te investeren in de fietsinfrastructuur willen we meer mensen op de fiets krijgen | 5.000 | 0 | 100.000 | 200.000 | 200.000 | 144.925 | 649.925 |
| 02 We blijven investeren in een uitgebreid trage wegen netwerk | | 25.000 | 25.000 | 0 | 0 | 0 | 50.000 |
| 05 We kiezen voor een kwalitatieve heraanleg van bestaande wegen en pleinen | 72.000 | 85.302 | 139.696 | 104.394 | 0 | 0 | 401.391 |
| SDG 13: Harelbeke realiseert de doelstellingen van het burgemeestersconvenant en is klimaatneutraal tegen 2050 | 1.730.147 | 0 | 10.000 | 160.000 | 0 | 0 | 1.900.147 |
| AP01 Ruimteneutraal in bestemmingen en ruimtebeslag | 15.000 | 0 | 0 | 160.000 | 0 | 0 | 175.000 |
| 04 Gebiedsontwikkelingen realiseren door inzet van middelen | 15.000 | 0 | 0 | 160.000 | 0 | 0 | 175.000 |
| AP03 Klimaatadaptatie | | 0 | 10.000 | 0 | 0 | 0 | 10.000 |
| 02 Beekvallei Hazebeek Havikbeek Plaatsebeek | | 0 | 10.000 | 0 | 0 | 0 | 10.000 |
| AP04 CO2-reductie en energiebesparing | 1.715.147 | | | | | | 1.715.147 |
| 01 We realiseren het stedelijk Lichtplan en zetten in op slimmen verLEDding van onze openbare verlichting | 1.715.147 | | | | | | 1.715.147 |
| SDG 15: Harelbeke beschermt, herstelt en bevordert alle vormen van leven in de stad | 38.500 | | | | | | 38.500 |
| AP02 Stad vergroenen | 38.500 | | | | | | 38.500 |
| 04 Bescherming en uitbreiding van bestaand groen | 38.500 | | | | | | 38.500 |
| SDG 16: Harelbeke creëert doeltreffende, verantwoordelijke en sterke publieke diensten | 1.056.484 | 624.846 | 164.705 | 108.196 | 107.696 | 109.696 | 2.171.622 |
| RG01 Overige investeringen | 1.056.484 | 624.846 | 164.705 | 108.196 | 107.696 | 109.696 | 2.171.622 |
| 01 Begraafplaatsen | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 03 Nutsvoorzieningen distributienetbeheerders en overige publieke infrastructuur | 189.750 | | | | | | 189.750 |
| 05 Infrastructuur - gebouwen | 0 | | | | | | 0 |
| 10 Verkregen investeringssubsidies | 0 | 6.991 | 32.534 | 0 | 0 | 0 | 39.525 |
| 11 Verkopen van diverse roerende- en onroerende activa | 759.539 | 510.659 | 24.975 | 1.000 | 500 | 2.500 | 1.299.173 |
| 15 Overname van OV door Fluvius west: bestaande en nieuwe investeringen | 107.195 | 107.195 | 107.196 | 107.196 | 107.196 | 107.196 | 643.174 |
| Grand Total | 6.134.766 | 920.767 | 3.220.546 | 1.168.683 | 1.005.794 | 254.621 | 12.705.176 |

SAMENSTELLING VAN DE BELEIDSDOMEINEN

In de onderstaande tabel geven we het overzicht van de beleidsitems die we gebruiken. We voegen hier het exploitatiebudget 2022 aan toe. Let wel, hier zijn geen interne uitgaven of ontvangsten bij verrekend. Dit gebeurt bij de opmaak van de jaarrekening.

De beleidsvelden 0010 t.e.m. 0050 behoren tot het beleidsdomein 'Algemene financiering'. De overige beleidsvelden behoren tot het beleidsdomein 'Harelbeke'

| Beleidsveld/beleidsitem | Ontvangst | Uitgave | Eindtotaal |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| 0010 - Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus | 9.425.687 € | | 9.425.687 € |
| 0020 - Fiscale aangelegenheden | 22.581.414 € | -78.378 € | 22.503.036 € |
| 0030 - Financiële aangelegenheden | 5.662 € | -38.675 € | -33.013 € |
| 0040 - Transacties in verband met de openbare schuld | 7.003 € | -224.379 € | -217.376 € |
| 0050 - Patrimonium zonder maatschappelijk doel | 112.380 € | -93.496 € | 18.884 € |
| 0100 - Politieke organen | 35.209 € | -1.019.585 € | -984.376 € |
| 0101 - Officieel ceremonieel | 205 € | -58.628 € | -58.424 € |
| 0110 - Secretariaat | 16.249 € | -615.270 € | -599.021 € |
| 0111 - Fiscale en financiële diensten | 2.696 € | -914.066 € | -911.369 € |
| 0112 - Personeelsdienst en vorming | 96.059 € | -622.644 € | -526.585 € |
| 011200-Personeel | 5.850 € | -419.606 € | -413.756 € |
| 011210-HR - beleid | 90.209 € | -203.038 € | -112.829 € |
| 0113 - Archief | 1.050 € | -202.384 € | -201.334 € |
| 0114 - Organisatiebeheersing | 7.678 € | -132.808 € | -125.130 € |
| 0115 - Welzijn op het werk | 209 € | -201.387 € | -201.177 € |
| 0119 - Overige algemene diensten | 16.325 € | -4.760.577 € | -4.744.253 € |
| 011900-Onthaal | 1.185 € | -122.520 € | -121.335 € |
| 011910-Communicatie | 3.422 € | -607.848 € | -604.426 € |
| 011920-Facility coördinatie | 2.397 € | -582.829 € | -580.433 € |
| 011921-Facility infrastructuur | 2.449 € | -731.277 € | -728.828 € |
| 011930-ICT en GIS | 1.329 € | -474.005 € | -472.676 € |
| 011940-Kantoorkosten | 185 € | -572.330 € | -572.145 € |
| 011950-Opmaak en beheer van contracten | 949 € | -392.676 € | -391.727 € |
| 011960-Schoonmaak & hygiëne | 4.410 € | -1.277.093 € | -1.272.683 € |
| 0130 - Administratieve dienstverlening | 174.676 € | -1.003.202 € | -828.526 € |
| 0160 - Hulp aan het buitenland | 15.105 € | -100.132 € | -85.027 € |
| 0171 - Gemeentelijk/Stedelijk Wijkoverleg | 105 € | -62.366 € | -62.261 € |
| 0190 - Overig algemeen bestuur | 101.064 € | -675.194 € | -574.130 € |
| 0200 - Wegen | 298.734 € | -1.316.715 € | -1.017.981 € |
| 020000-Wegen en pleinen | 4.599 € | -1.002.426 € | -997.827 € |
| 020010-Mobiliteit | 294.135 € | -314.289 € | -20.153 € |
| 0210 - Openbaar vervoer | | -4.000 € | -4.000 € |
| 0300 - Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval | 637.805 € | -1.350.816 € | -713.011 € |
| 0309 - Overig afval- en materialenbeheer | 163.809 € | -638.661 € | -474.852 € |
| 0310 - Beheer van regen- en afvalwater | 250 € | -15.000 € | -14.750 € |
| 0319 - Overig waterbeheer | | -36.437 € | -36.437 € |

| Beleidsveld/beleidsitem | Ontvangst | Uitgave | Eindtotaal |
|---|-------------|--------------|--------------|
| 0329 - Overige vermindering van milieuverontreiniging | 573 € | -198.306 € | -197.732 € |
| 0340 - Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos | 180 € | -176.718 € | -176.538 € |
| 0350 - Klimaat en energie | 99.635 € | -297.024 € | -197.388 € |
| 0400 - Politiediensten | 6.000 € | -3.863.232 € | -3.857.232 € |
| 0410 - Brandweer | | -746.285 € | -746.285 € |
| 0470 - Dierenbescherming | | -20.500 € | -20.500 € |
| 0480 - Bestuurlijke preventie (incl. GAS) | 4.000 € | -450 € | 3.550 € |
| 0490 - Overige elementen van openbare orde en veiligheid | | -8.250 € | -8.250 € |
| 0500 - Handel en middenstand | 149.914 € | -408.040 € | -258.126 € |
| 0520 - Toerisme - Onthaal en promotie | 18.313 € | -64.767 € | -46.454 € |
| 0522 - Toerisme - Infrastructuur | 20.000 € | -1.465 € | 18.535 € |
| 0550 - Werkgelegenheid | 314 € | -201.486 € | -201.172 € |
| 0600 - Ruimtelijke planning | 85.932 € | -333.749 € | -247.817 € |
| 0610 - Gebiedsontwikkeling | 781 € | -388.437 € | -387.655 € |
| 0629 - Overig woonbeleid | 283.258 € | -584.860 € | -301.602 € |
| 062900-Woonbeleid | 105 € | -312.393 € | -312.288 € |
| 062910-Woonwjs | 283.154 € | -272.467 € | 10.686 € |
| 0640 - Elektriciteitsvoorziening | 2.060.389 € | | 2.060.389 € |
| 0650 - Gasvoorziening | 1.175.152 € | | 1.175.152 € |
| 0660 - Communicatievoorzieningen | 239.762 € | | 239.762 € |
| 0670 - Straatverlichting | 26.127 € | -510.328 € | -484.201 € |
| 0680 - Groene ruimte | 25.719 € | -1.670.543 € | -1.644.824 € |
| 0700 - Musea | 136 € | -80.570 € | -80.434 € |
| 0703 - Openbare bibliotheken | 18.452 € | -821.691 € | -803.239 € |
| 0705 - Gemeenschapscentrum | 224.495 € | -1.171.012 € | -946.517 € |
| 0710 - Feesten en plechtigheden | 11.063 € | -955.432 € | -944.369 € |
| 0712 - Festivals | | -7.500 € | -7.500 € |
| 0720 - Monumentenzorg | | -9.554 € | -9.554 € |
| 0739 - Overig kunst- en cultuurbeleid | 11.705 € | -317.026 € | -305.321 € |
| 073900-Kunstenhuis | | -24.752 € | -24.752 € |
| 073920-Vrije tijd | 11.705 € | -292.274 € | -280.569 € |
| 0740 - Sportsector- en verenigingsondersteuning | 105 € | -187.247 € | -187.143 € |
| 0741 - Sportpromotie en -evenementen | 140.161 € | -408.094 € | -267.933 € |
| 0742 - Sportinfrastructuur | 43.962 € | -637.367 € | -593.405 € |
| 0750 - Jeugdsector- en verenigingsondersteuning | 513 € | -74.749 € | -74.236 € |
| 0751 - Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren | 392.882 € | -538.248 € | -145.366 € |
| 075100-Jeugdbeleid | 303.985 € | -234.812 € | 69.173 € |
| 075110-Speelpleinwerking | 38.697 € | -146.542 € | -107.846 € |
| 075120-Uit-Kajuit | 50.201 € | -156.893 € | -106.693 € |
| 0752 - Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren | 409 € | -109.954 € | -109.544 € |
| 0790 - Erediensten | | -322.305 € | -322.305 € |
| 0800 - Gewoon basisonderwijs | 3.901.379 € | -3.974.153 € | -72.774 € |
| 080010-Basisonderwijs Noord | 1.206.718 € | -1.250.983 € | -44.265 € |
| 080020-Basisonderwijs Centrum | 1.307.931 € | -1.286.862 € | 21.069 € |
| 080030-Basisonderwijs Zuid | 1.386.730 € | -1.436.308 € | -49.578 € |

| Beleidsveld/beleidsitem | Ontvangst | Uitgave | Eindtotaal |
|---|---------------------|----------------------|---------------------|
| 0820 - Deeltijds kunstonderwijs | 2.195.982 € | -2.868.279 € | -672.296 € |
| 082010-HAP | 1.606.378 € | -2.011.101 € | -404.723 € |
| 082020-AHA! | 589.604 € | -857.178 € | -267.573 € |
| 0869 - Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs | 1.600 € | -4.850 € | -3.250 € |
| 0870 - Sociale voordelen | 185.064 € | -343.745 € | -158.682 € |
| 087000-Buitenschoolse kinderopvang basisonderwijs | 150.881 € | -286.997 € | -136.116 € |
| 087010-Schoolzwemmen | 8.031 € | -34.571 € | -26.540 € |
| 087020-Buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA) | 26.152 € | -22.177 € | 3.974 € |
| 0889 - Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid | 8.905 € | -111.581 € | -102.676 € |
| 0900 - Sociale bijstand | 1.625.393 € | -3.053.786 € | -1.428.393 € |
| 090000-Sociale dienstverlening en sociaal beleid | 1.456.302 € | -2.563.340 € | -1.107.038 € |
| 090010-Budget- en schuldhulpverlening | 169.091 € | -490.446 € | -321.355 € |
| 0901 - Voorschotten | 19.047 € | -19.047 € | 0 € |
| 0902 - Integratie van personen met vreemde herkomst | 3.447 € | -89.181 € | -85.734 € |
| 0903 - Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers | 250.188 € | -193.087 € | 57.102 € |
| 0904 - Activering van tewerkstelling | 170.828 € | -428.175 € | -257.347 € |
| 0909 - Overige verrichtingen inzake sociaal beleid | 54.566 € | -229.533 € | -174.967 € |
| 090900-Gezin en kind | 4.566 € | -158.759 € | -154.193 € |
| 090910-Buurtwerk GS9 | 50.000 € | -70.774 € | -20.774 € |
| 0911 - Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap | | -13.400 € | -13.400 € |
| 0919 - Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit | | -1.600 € | -1.600 € |
| 0930 - Sociale huisvesting | 96.097 € | -213.860 € | -117.763 € |
| 0945 - Kinderopvang | 4.817 € | -18.616 € | -13.798 € |
| 0949 - Overige gezinshulp | | -7.550 € | -7.550 € |
| 0959 - Overige verrichtingen betreffende ouderen | 3.824 € | -4.362.794 € | -4.358.970 € |
| 095900-Zorgbedrijf Harelbeke | 3.824 € | -4.362.794 € | -4.358.970 € |
| 0984 - Ontsmetting en openbare reiniging | 10.356 € | -114.765 € | -104.409 € |
| 0990 - Begraafplaatsen | 81.189 € | -387.626 € | -306.437 € |
| 0992 - Lijkbezorging | 1.251 € | -8.030 € | -6.779 € |
| Eindtotaal | 47.353.240 € | -45.723.642 € | 1.629.598 € |

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

WERKINGSSUBSIDIES

| Algemene Rekening Omschrijving | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| ▣ Nominatieve subsidies - adviesraden | 24.800 € | 22.500 € | 24.800 € | 24.800 € | 24.800 € | 24.800 € |
| Cultuur | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € |
| Gezin en kind | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € |
| Integratiebeleid | 2.000 € | | | | | |
| Internationale samenwerking | 0 € | 2.000 € | 2.000 € | 2.000 € | 2.000 € | 2.000 € |
| Jeugdsector- en verenigingsondersteuning | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € |
| Kinderopvang | 2.500 € | 2.500 € | 2.500 € | 2.500 € | 2.500 € | 2.500 € |
| Klimaatbeleid | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € |
| Overig welzijnsbeleid | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € |
| Sportsector- en verenigingsondersteuning | 5.300 € | 3.000 € | 5.300 € | 5.300 € | 5.300 € | 5.300 € |
| ▣ Nominatieve subsidies - verenigingen en vzw's | 109.065 € | 107.735 € | 88.459 € | 79.815 € | 100.815 € | 79.815 € |
| Cultuur | 18.645 € | 19.645 € | 14.645 € | 12.645 € | 32.645 € | 12.645 € |
| Evenementen en feestelijkheden | 3.700 € | 7.500 € | 8.644 € | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € |
| Festivals | 7.500 € | | | | | |
| Flankerend onderwijs | 5.000 € | | | | | |
| Gezin en kind | 500 € | 500 € | 500 € | 500 € | 500 € | 500 € |
| HR - beleid | 1.000 € | 5.000 € | 5.000 € | 5.000 € | 5.000 € | 5.000 € |
| Hulpverleningszone fluvia | 1.200 € | 1.200 € | 1.200 € | 1.200 € | 1.200 € | 1.200 € |
| Jeugdsector- en verenigingsondersteuning | 0 € | | | | | |
| Lokale economie | 45.000 € | 40.000 € | 47.500 € | 47.500 € | 47.500 € | 47.500 € |
| Milieudienst | 500 € | 500 € | 1.750 € | 750 € | 1.750 € | 750 € |
| Totaal | 133.865 € | 130.235 € | 113.259 € | 104.615 € | 125.615 € | 104.615 € |
| Algemene Rekening Omschrijving | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| ▣ Samenwerkingsverbanden | 325.743 € | 463.298 € | 514.399 € | 537.372 € | 552.681 € | 569.229 € |
| Budget- en schuldhulpverlening | 29.713 € | 23.562 € | 24.366 € | 24.433 € | 24.485 € | 24.537 € |
| Buurtwerk GS9 | 27.250 € | 27.250 € | 27.250 € | 27.250 € | 27.250 € | 27.250 € |
| Cultuur | 2.500 € | 0 € | 7.000 € | 7.000 € | 7.000 € | 7.000 € |
| Evenementen en feestelijkheden | 110.000 € | 230.000 € | 240.000 € | 250.000 € | 260.000 € | 270.000 € |
| Flankerend onderwijs | 0 € | 10.395 € | | | | |
| Gezin en kind | 0 € | 0 € | | | | |
| Integratiebeleid | 0 € | | | | | |
| Internationale samenwerking | | 0 € | 1.923 € | 0 € | 0 € | 0 € |
| Kunstenhuis | | 8.000 € | 8.000 € | 8.000 € | 8.000 € | 8.000 € |
| Lokale economie | 5.000 € | 5.000 € | 5.000 € | 5.000 € | 5.000 € | 5.000 € |
| Mobiliteit | 9.000 € | 9.000 € | 10.200 € | 10.200 € | 10.200 € | 10.200 € |
| Natuur, groen en bos | 0 € | 5.695 € | 6.695 € | 6.695 € | 6.780 € | 6.867 € |
| Sociale dienstverlening en sociaal beleid | 3.945 € | 5.481 € | 20.800 € | 20.800 € | 20.800 € | 20.800 € |
| Sociale economie | 79.920 € | 80.000 € | 80.000 € | 80.000 € | 80.000 € | 80.000 € |
| Sportsector- en verenigingsondersteuning | | | 10.000 € | 10.000 € | 10.000 € | 10.000 € |
| Woonbeleid | 58.414 € | 58.915 € | 73.165 € | 87.994 € | 93.166 € | 99.575 € |
| ▣ Subsidiereglementen - gezinnen en bedrijven | 182.380 € | 307.719 € | 414.000 € | 399.450 € | 389.907 € | 350.370 € |
| Afvalwaterbeheer | 2.196 € | 9.360 € | 15.000 € | 15.000 € | 15.000 € | 15.000 € |
| Flankerend onderwijs | 0 € | 5.142 € | 28.000 € | 28.000 € | 28.000 € | 28.000 € |
| Gezin en kind | 0 € | | | | | |
| Integratiebeleid | 0 € | | | | | |
| Internationale samenwerking | 1.500 € | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € | 3.000 € |
| Jeugdsector- en verenigingsondersteuning | 550 € | 800 € | 2.000 € | 2.000 € | 2.000 € | 2.000 € |
| Klimaatbeleid | 5.942 € | 6.747 € | 36.100 € | 36.100 € | 36.100 € | 36.100 € |
| Lokale economie | 18.900 € | 47.790 € | 87.000 € | 72.000 € | 62.000 € | 22.000 € |
| Mobiliteit | 30.584 € | 30.960 € | 30.000 € | 30.450 € | 30.907 € | 31.370 € |
| Participatie | 0 € | 0 € | 5.000 € | 5.000 € | 5.000 € | 5.000 € |
| Totaal | 508.123 € | 771.017 € | 928.399 € | 936.822 € | 942.588 € | 919.599 € |

| Algemene Rekening Omschrijving | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Subsidierereglementen - verenigingen en vzw's | 280.218 € | 190.843 € | 293.448 € | 288.525 € | 285.499 € | 285.777 € |
| Cultuur | 9.975 € | 12.596 € | 18.000 € | 18.270 € | 18.544 € | 18.822 € |
| Evenementen en feestelijkheden | 47.492 € | 28.331 € | 57.000 € | 57.000 € | 57.000 € | 57.000 € |
| Festivals | 0 € | 0 € | 7.500 € | 7.500 € | 7.500 € | 7.500 € |
| HR - beleid | 0 € | 0 € | 1.000 € | 1.000 € | 1.000 € | 1.000 € |
| Integratiebeleid | 0 € | | | | | |
| Internationale samenwerking | 2.800 € | 2.700 € | 5.000 € | 5.000 € | 5.000 € | 5.000 € |
| Jeugdsector- en verenigingsondersteuning | 38.957 € | 40.365 € | 47.500 € | 47.500 € | 47.500 € | 47.500 € |
| Kunstenhuis | 0 € | 0 € | | | | |
| Natuur, groen en bos | 883 € | 82 € | 1.200 € | 1.200 € | 1.200 € | 1.200 € |
| Overig welzijnsbeleid | 2.737 € | 2.646 € | 3.300 € | 3.300 € | 3.300 € | 3.300 € |
| Schoolzwemmen | 0 € | 11.600 € | 20.425 € | 20.425 € | 20.425 € | 20.425 € |
| Sportsector- en verenigingsondersteuning | 110.689 € | 90.609 € | 126.223 € | 126.030 € | 122.730 € | 122.730 € |
| Vrije tijd | 65.844 € | 1.100 € | 5.200 € | 200 € | 200 € | 200 € |
| Ziekte en invaliditeit | 841 € | 813 € | 1.100 € | 1.100 € | 1.100 € | 1.100 € |
| Totaal | 280.218 € | 190.843 € | 293.448 € | 288.525 € | 285.499 € | 285.777 € |
| Algemene Rekening Omschrijving | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Toegestane werkingssubsidie - hulpverleningszone | 702.305 € | 594.552 € | 745.085 € | 780.735 € | 802.125 € | 830.645 € |
| Hulpverleningszone fluvia | 702.305 € | 594.552 € | 745.085 € | 780.735 € | 802.125 € | 830.645 € |
| Toegestane werkingssubsidie - IMOG | 1.150.580 € | 1.217.613 € | 1.222.733 € | 1.222.733 € | 1.241.074 € | 1.259.690 € |
| Huishoudelijk afval | 941.714 € | 950.960 € | 950.455 € | 950.455 € | 964.712 € | 979.183 € |
| Recyclagepark en stortplaats | 208.866 € | 266.653 € | 272.278 € | 272.278 € | 276.362 € | 280.508 € |
| Toegestane werkingssubsidie - kerkbesturen | 319.164 € | 332.717 € | 319.050 € | 329.444 € | 331.727 € | 335.934 € |
| Erediensten | 319.164 € | 332.717 € | 319.050 € | 329.444 € | 331.727 € | 335.934 € |
| Toegestane werkingssubsidie - Leiedal | 76.825 € | 77.767 € | 78.400 € | 78.400 € | 79.576 € | 80.770 € |
| Niet verdeelbare uitgaven | 76.825 € | 77.767 € | 78.400 € | 78.400 € | 79.576 € | 80.770 € |
| Toegestane werkingssubsidie - politiezone | 3.649.972 € | 3.752.171 € | 3.857.232 € | 3.965.234 € | 4.076.261 € | 4.190.396 € |
| Algemene overdrachten | | 0 € | | | | |
| Politiezone Gavers | 3.649.972 € | 3.752.171 € | 3.857.232 € | 3.965.234 € | 4.076.261 € | 4.190.396 € |
| Toegestane werkingssubsidie - W13 | 44.752 € | 56.253 € | 83.119 € | 55.625 € | 55.625 € | 55.625 € |
| Doorgangswoningen en woonbegeleiding | 8.751 € | 9.789 € | 9.789 € | 9.789 € | 9.789 € | 9.789 € |
| Gezin en kind | 0 € | | | | | |
| Sociale dienstverlening en sociaal beleid | 36.001 € | 46.464 € | 73.330 € | 45.836 € | 45.836 € | 45.836 € |
| Toegestane werkingssubsidie - zorgbedrijf Harelbeke | 4.151.051 € | 4.265.205 € | 4.362.794 € | 4.482.742 € | 4.606.018 € | 4.732.683 € |
| Zorgbedrijf Harelbeke | 4.151.051 € | 4.265.205 € | 4.362.794 € | 4.482.742 € | 4.606.018 € | 4.732.683 € |
| Totaal | 10.094.649 € | 10.296.278 € | 10.668.414 € | 10.914.913 € | 11.192.406 € | 11.485.743 € |

INVESTERINGSSUBSIDIES

| Algemene Rekening Omschrijving | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| ☐ Toegestane investeringssubsidie - fluvius | 97.571 € | 158.042 € | 403.605 € | 645.201 € | 425.000 € | 475.000 € |
| Afvalwaterbeheer | 0 € | 0 € | 143.785 € | 645.201 € | 300.000 € | 350.000 € |
| Datavoorzieningen | 6.289 € | 32.488 € | 49.944 € | 0 € | 25.000 € | 25.000 € |
| Elektriciteitsvoorziening | 52.017 € | 97.141 € | 169.087 € | 0 € | 75.000 € | 75.000 € |
| Gasvoorziening | 17.659 € | 0 € | 40.789 € | 0 € | 25.000 € | 25.000 € |
| Openbare verlichting | 21.607 € | 28.413 € | | | | |
| ☐ Toegestane investeringssubsidie - hulpverleningszone | 96.255 € | 524.055 € | 317.285 € | 317.285 € | 327.980 € | 327.980 € |
| Hulpverleningszone fluvia | 96.255 € | 524.055 € | 317.285 € | 317.285 € | 327.980 € | 327.980 € |
| ☐ Toegestane investeringssubsidie - kerkbesturen | 76.373 € | 15.617 € | 158.257 € | 41.750 € | 256.750 € | 363.505 € |
| Erediensten | 76.373 € | 15.617 € | 158.257 € | 41.750 € | 256.750 € | 363.505 € |
| ☐ Toegestane investeringssubsidie - leiedal | | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 24.908 € |
| Niet verdeelbare uitgaven | | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 24.908 € |
| ☐ Toegestane investeringssubsidie - politiezone | 184.178 € | 187.789 € | 191.401 € | 195.012 € | 198.623 € | 202.235 € |
| Politiezone Gavers | 184.178 € | 187.789 € | 191.401 € | 195.012 € | 198.623 € | 202.235 € |
| ☐ Toegestane investeringssubsidies - gezinnen en bedrijven | 13.400 € | | | | | |
| Mobiliteit | 13.400 € | | | | | |
| Niet verdeelbare uitgaven | 0 € | | | | | |
| ☐ Toegestane investeringssubsidies - verenigingen en vzw's | 19.879 € | 40.356 € | 420.000 € | 30.000 € | 40.000 € | 50.000 € |
| Jeugdsector- en verenigingsondersteuning | 17.879 € | 40.356 € | 400.000 € | 30.000 € | 30.000 € | 30.000 € |
| Mobiliteit | 2.000 € | | | | | |
| Natuur, groen en bos | 0 € | 0 € | 20.000 € | 0 € | 10.000 € | 20.000 € |
| ☐ Toegestane investeringssubsidies - Vlaamse entiteiten | 0 € | 1.141.861 € | 24.409 € | 0 € | 0 € | 173.590 € |
| Wegen en pleinen | 0 € | 1.141.861 € | 24.409 € | 0 € | 0 € | 173.590 € |
| ☐ Toegestane investeringssubsidies - Zorgbedrijf Harelbeke | 511.055 € | 490.209 € | 13.975 € | 0 € | 0 € | 0 € |
| Zorgbedrijf Harelbeke | 511.055 € | 490.209 € | 13.975 € | 0 € | 0 € | 0 € |
| Totaal | 998.712 € | 2.557.930 € | 1.528.933 € | 1.229.248 € | 1.248.353 € | 1.617.218 € |

OVERZICHT VAN DE PERSONEELSINZET

TEWERKSTELLINGSSCHEMA

| Niveau | stad | | ocmw | | stad en ocmw | |
|---------------|--------------|---------------|-------------|--------------|--------------|---------------|
| | Statutair | Contractueel | Statutair | Contractueel | Statutair | Contractueel |
| A | 13,00 | 7,00 | 3,00 | 1,00 | 16,00 | 8,00 |
| B | 15,00 | 18,10 | 0,00 | 25,40 | 15,00 | 43,50 |
| C | 32,48 | 33,97 | 0,00 | 2,63 | 32,48 | 36,60 |
| D | 19,71 | 27,96 | 0,00 | 2,76 | 19,71 | 30,72 |
| E | 10,17 | 22,29 | 0,00 | 0,00 | 10,17 | 22,29 |
| Andere | 0,38 | 4,69 | 0,00 | 6,80 | 0,38 | 11,49 |
| Totaal | 90,74 | 114,01 | 3,00 | 38,59 | 93,74 | 152,60 |

-> Andere: jobstudenten en andere deeltijdse specifieke arbeidsovereenkomsten en cliënten art. 60 begeleiding.

OVERZICHT VAN DE JAARLIJKSE OPBRENGST VAN BELASTINGEN

| Algemene Rekening Omschrijving | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Aanvullende belasting op onroerende voorheffing | 12.810.777 € | 12.689.014 € | 13.184.867 € | 14.342.811 € | 14.784.995 € | 15.220.285 € |
| Aanvullende belasting op personenbelasting | 8.310.223 € | 8.176.742 € | 8.044.718 € | 8.266.306 € | 8.741.113 € | 9.194.158 € |
| Aanvullende belasting op verkeersbelasting | 451.621 € | 467.480 € | 465.000 € | 465.000 € | 471.975 € | 479.055 € |
| Bars, privéclubs en rendez-voushuizen | 0 € | 25.000 € | 30.000 € | 30.000 € | 30.000 € | 30.000 € |
| Eerste aanleg van voetpaden | 1.369 € | 940 € | 1.329 € | 1.329 € | 1.329 € | 1.329 € |
| Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsru | 27.082 € | 28.576 € | 10.000 € | 500 € | 508 € | 515 € |
| Gewestbelasting op verwaarlozing woningen en gebouwen | 0 € | 500 € | 1.000 € | 1.000 € | 1.015 € | 1.030 € |
| Leegstaande woningen en gebouwen | 129.600 € | 136.200 € | 175.000 € | 175.000 € | 177.625 € | 180.289 € |
| Masten en pylonen | 123.000 € | 123.000 € | 123.000 € | 123.000 € | 123.000 € | 123.000 € |
| Niet-bebouwde gronden en percelen in industriegebied | 4.690 € | 4.728 € | 5.000 € | 5.000 € | 5.075 € | 5.151 € |
| Niet-bebouwde gronden en percelen in woongebied | 155.247 € | 161.981 € | 140.000 € | 140.000 € | 142.100 € | 144.232 € |
| Niet-geadresseerd drukwerk | 293.002 € | 335.227 € | 325.000 € | 300.000 € | 275.000 € | 250.000 € |
| Ontgravingen | 2.525 € | 200 € | 2.500 € | 2.500 € | 2.500 € | 2.500 € |
| Openhouden van inrichtingen na sluitingsuur | 2.041 € | 942 € | 10.000 € | 11.000 € | 11.000 € | 11.000 € |
| Tweede verblijven | 37.400 € | 37.200 € | 40.000 € | 40.000 € | 40.600 € | 41.209 € |
| Verwaarloosde woningen en gebouwen | 0 € | 25.200 € | 24.000 € | 24.000 € | 24.360 € | 24.725 € |
| Totaal | 22.348.577 € | 22.212.929 € | 22.581.414 € | 23.927.446 € | 24.832.195 € | 25.708.478 € |

OVERZICHT VAN DE VERBONDEN ENTITEITEN

| Entiteit | Type | Entiteit |
|----------|--|---|
| ocmw | Andere entiteiten | EthiasCo |
| ocmw | Andere entiteiten | Poolstok |
| ocmw | Andere entiteiten | Mijn Huis |
| ocmw | Andere entiteiten | Wonen Regio Kortrijk |
| ocmw | Welzijnsvereniging | W13 |
| ocmw | Welzijnsvereniging | Zorgbedrijf Harelbeke |
| Stad | Hulpverleningszone | Hulpverleningszone FLuvia |
| Stad | Politiezone | Politiezone Gavers |
| Stad | Andere entiteiten | De Lijn |
| Stad | Andere entiteiten | De Watergroep |
| Stad | Andere entiteiten | EFIN NV |
| Stad | Andere entiteiten | Elk Zijn Huis |
| Stad | Andere entiteiten | Poolstok |
| Stad | Andere entiteiten | Mijn Huis |
| Stad | Andere entiteiten | Wonen Regio Kortrijk |
| Stad | Andere entiteiten | Cevi vzw |
| Stad | Intercommunale | IMOG |
| Stad | Intercommunale | Fluvius West |
| Stad | Intercommunale | Fluvius OV |
| Stad | Intercommunale | Leiedal |
| Stad | Intercommunale | TMVS |
| Stad | Intergemeentelijk samenwerkingsverband | Intergemeentelijke vereniging voor crematoriumbeheer in Zuid-West-Vlaanderen (psilon) |
| Stad | Interlokale vereniging | Woonwijs |
| Stad | Welzijnsvereniging | Zorgbedrijf Harelbeke |